

Comment l'analyse systémique a façonné le projet Béninclusif

21 mai 2026



Pascal Fabing

Modérateur

Private Sector & Innovation Expert
Luxdev



Daniel Langfitt

Modérateur

Private Sector Development
Consultant



Emmanuel Bossennec

Directeur Pays au Bénin

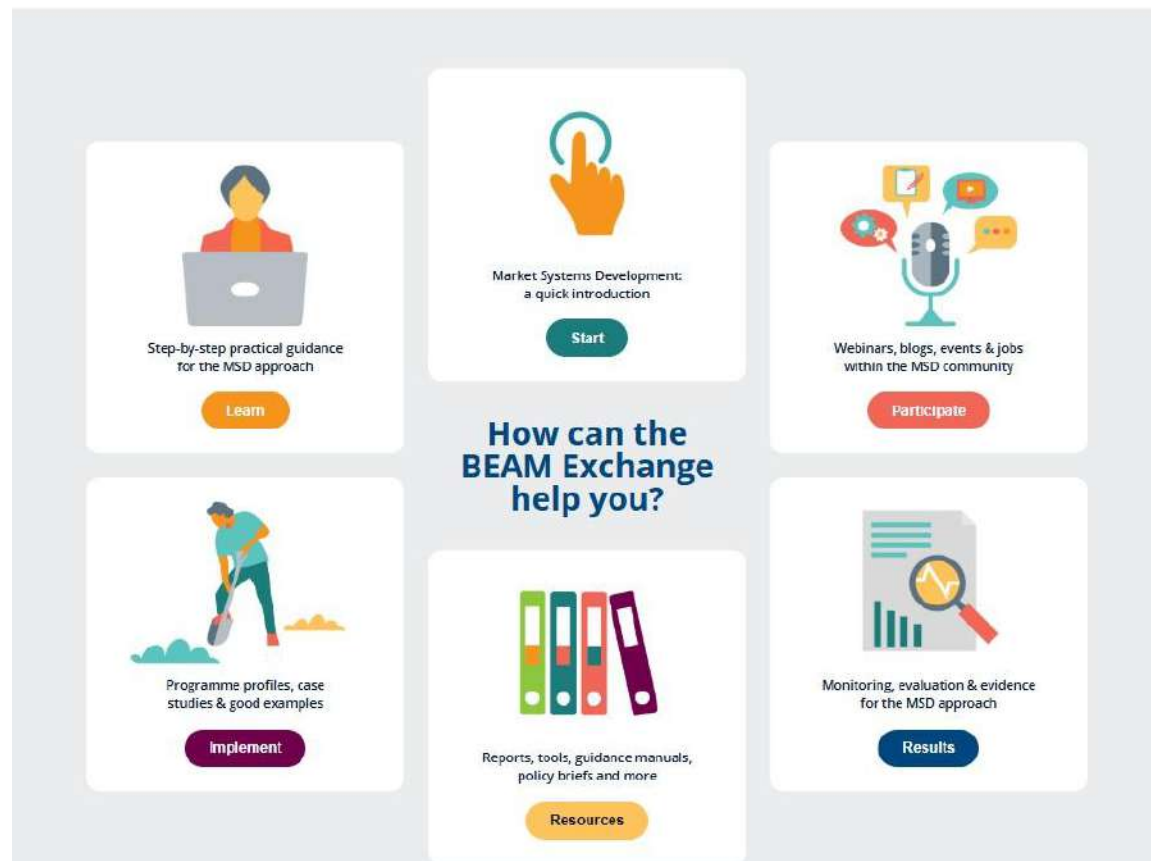
Swisscontact



Peggy Alladassi

Conseillère Technique en
Développement Economique Inclusif
Swisscontact

Bienvenue au BEAM Exchange



Le BEAM Exchange est un centre d'information pour l'échange de connaissances et l'apprentissage sur l'utilisation de l'approche de développement des systèmes de marché (DSM) :

beamexchange.org/

The BEAM Exchange is a knowledge platform managed by the DCED



Bibliothèque de ressources BEAM



BEAM Library: 1864 results

Search

Resource
Internal
review
January 2026



Featured resource

What remains after exit? Evidence of lasting change in northern Afghanistan's carpet sector

ILO Systems Change Initiative

An ex-post assessment of which market system changes in Afghanistan's carpet sector endured beyond project exit

Resource
Guidance
October 2025



RSMED monitoring and evaluation manual

RSMED Georgia: Rural Small and Medium Enterprises Development

M&E manual for Phase II of the RSMED programme in Georgia, updated to reflect DCED audit feedback and lessons from Phase I

Resource
External
review
December 2024

RSMEDP auditor's report against the DCED Standard

DCED

A final audit report assessing the results measurement system of the Rural SMEs Development Project in Georgia against the DCED standard for results measurement

Resource
Internal
review
2024



Rural SMEs development Georgia

RSMED Georgia: Rural Small and Medium Enterprises Development

A phase summary of the RSMED programme supporting rural SMEs in Georgia to improve financial literacy and access to finance

Evidence

for market systems approaches

[Visit the evidence map](#)

Sort by

Relevance Date

Is evidence

☐ yes [275]

Resource type

- ☐ Article [31]
- ☐ Book [7]
- ☐ Case study [331]
- ☐ External review [41]
- ☐ Fact sheet [12]
- ☐ Guidance [260]
- ☐ Impact evaluation [98]
- ☐ Internal review [39]

Language

- ☐ Arabic [7]
- ☐ French [25]
- ☐ Spanish [23]

Programme area

- ☐ Adaptive management (incl. CLA) [107]

beamexchange.org/resources/resource-library/

The BEAM Exchange is a knowledge platform managed by the DCED



Ressources en français dans la bibliothèque



BEAM Library: 25 results

Search

Resource
Tools
September
2022



Featured tool

Guide sommaire sur l'approche de Développement des Systèmes de Marché (DSM) pour l'emploi des jeunes en Afrique subsaharienne

BEAM Exchange

Un guide pour aider les bailleurs de fonds et les exécutants à réfléchir de manière systématique aux programmes axés sur l'emploi des jeunes qui utilisent l'approche DSM en Afrique subsaharienne

Resource
Policy brief
June 2021

DSM dans les situations fragiles et touchées par des conflits

BEAM Exchange

Deux documents de travail sur le DSM dans les situations de fragilité et de crise, l'un destiné aux responsables de la mise en œuvre et l'autre aux bailleurs de fonds.

Resource
Guidance
February 2024



Verdir l'approche DSM dans les programmes agricoles

BEAM Exchange

Conseils pour la conception et la mise en œuvre de programmes agricoles qui suivent l'approche DSM, tout en atteignant les objectifs environnementaux

Resource
Report
September
2024



Examen des preuves BEAM 2024

BEAM Exchange

Que disent les données actuelles sur l'impact des programmes qui utilisent l'approche des systèmes de marché ?

Evidence

for market systems approaches

[Visit the evidence map](#)

Sort by

Relevance

Date

[Clear filters](#)

Resource type

- ☐ Case study [1]
- ☐ Guidance [12]
- ☐ Impact evaluation [1]
- ☐ Policy brief [2]
- ☐ Presentation [1]
- ☐ Report [1]
- ☐ Tools [6]
- ☐ Website [1]

Language

- ☒ French [25]

Programme area

- ☐ Adaptive management (incl. CLA) [3]
- ☐ Analysis [6]
- ☐ Capacity building & training [5]
- ☐ Design [5]
- ☐ Implementation [4]
- ☐ Results measurement / MEL [3]

Nous accueillons avec plaisir de nouvelles contributions en français !

The BEAM Exchange is a knowledge platform managed by the DCED



Les webinaires BEAM 'Grab the Mic' passés



BEAM webinars

BEAM webinars bring practitioners together to discuss topics relevant to the market systems community. We try to alternate webinar times to suit as many time zones as possible. Please contact us with your webinar ideas. See also our [Events & training listing](#).

Grab the Mic!

Start your own webinar with BEAM support.

The MSD Team Leader competency framework: practical applications

12 March 2026. Speakers: Mike Klassen, BEAM Exchange / Tim Sparkman, The Canopy Lab / Marshall Bear, Independent Consultant / Fouzia Nasreen, Independent Consultant / Shahroz Jalil, VisionSpring

From risk to returns: using market systems approaches to mobilise investment

24 February 2026. Speakers, from the CASA team: Steve Morris / Innocent Thindwa / Siddarth Khadka / Ailsa Buckley

Invisible barriers - addressing gender norms for lasting transformation

17 February 2026. Joint DCED-BEAM webinar. Speakers: Antonique Koning, CGAP / Nisha Singh, CGAP / Sophie Mills, FSD Network / Victoria Adong Abulin, FSD Uganda

How to achieve meaningful inclusion in MSD

29 January 2026. Speakers: Holly Krueger, The Canopy Lab / Reema Shrestha, NAMDP / Isuri Munasinghe, MDF

Green MSD: making markets work for people, climate and nature

4 December 2025. Speakers: Tom Hilton, Independent / Andrew Panton, Canopy Lab / Kevin Seely, UK DEFRA / Sabine Jliekak, Independent (former Chief of Party of the USAID for CEERQ)

Climate change evolution in MSD: lessons from the Market Development Facility

23 October 2025. Speakers from Australia's Market Development Facility (MDF): Angus Towart, Nadhia Najeeb, Nimesha Sumaduri, Palliyaguru

The role of smart incentives in MSD

23 September 2025. Speakers from MEDA: Omoneka Oyier, Jonathan Yelevielbayire, Zakaria Issahaku

Job creation through quality management in agribusiness

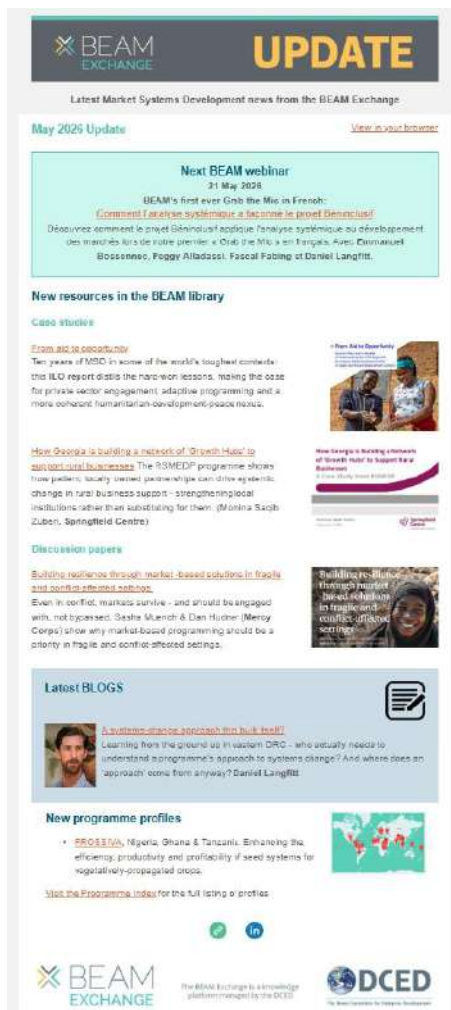
26 June 2025. Speakers from Helvetas, RisiAlbania: Stephan Joss, Gramos Osmani

beamexchange.org/participate/webinar/

The BEAM Exchange is a knowledge platform managed by the DCED



Bulletin d'information BEAM et Forum LinkedIn



BEAM Forum LinkedIn

www.linkedin.com/groups/3728319/

The BEAM Exchange is a knowledge platform managed by the DCED



> Développement de systèmes de marché



Quelques concepts-clés

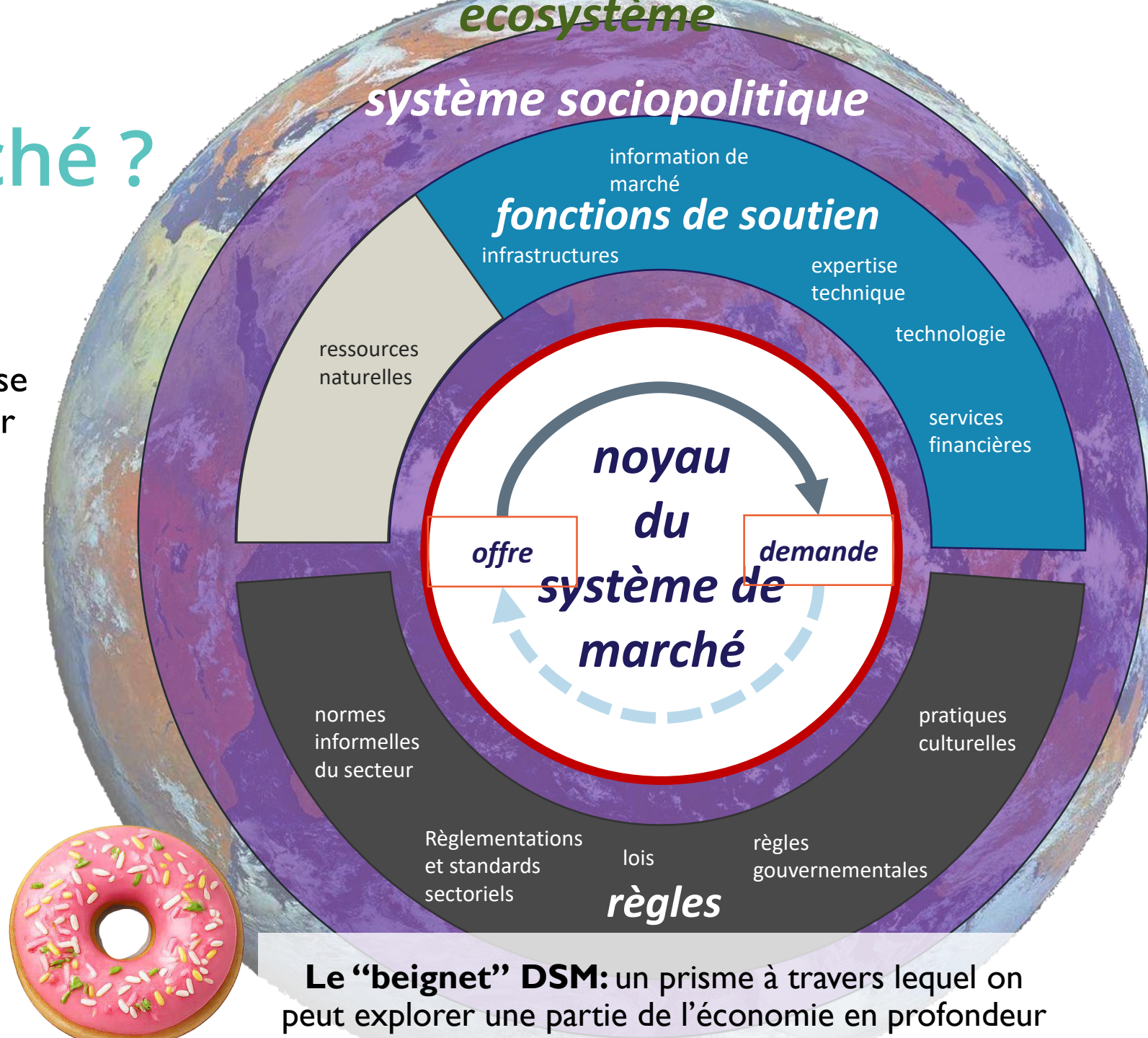
The BEAM Exchange is a knowledge platform managed by the DCED



Qu'est-ce qu'un système de marché ?

« Espace **dynamique** – intégrant des ressources, des rôles, des relations, des règles et des résultats – dans lequel les **acteurs publics et privés** collaborent, se coordonnent et se font concurrence pour la production, la distribution et la consommation de biens et de services. »
(Ruth Campbell 2014)

« Système de marché » est un concept très flexible qui s'applique à différentes échelles.



Le “beignet” DSM: un prisme à travers lequel on peut explorer une partie de l'économie en profondeur

Comment “développer” un système de marché?

Autres concepts clés dans la mise en œuvre des programmes DSM:

Analyse de système

Reconnaissance de la complexité

Facilitation (souvent en partenariat)

Changement systémique

A voir plus: [Le guide opérationnel de la démarche 'faire fonctionner les marchés au bénéfice des pauvres' \(M4P\)](#)



La complexité dans le DSM ressemble plus à l'éducation d'un enfant qu'au montage d'un meuble prêt à assembler soi-même 'DIY'

BÉNINCLUSIF – UN PROJET MSD AU BÉNIN ?

SWISS
FOUNDATION
FOR TECHNICAL
COOPERATION

COMMENT LE PROJET BÉNINCLUSIF
NOUS A PERMIS D'EXPÉRIMENTER
L'APPROCHE MSD DANS LE CONTEXTE BÉNINOIS



CADRE DE L'INTERVENTION

1 phase préparatoire 2019-2020

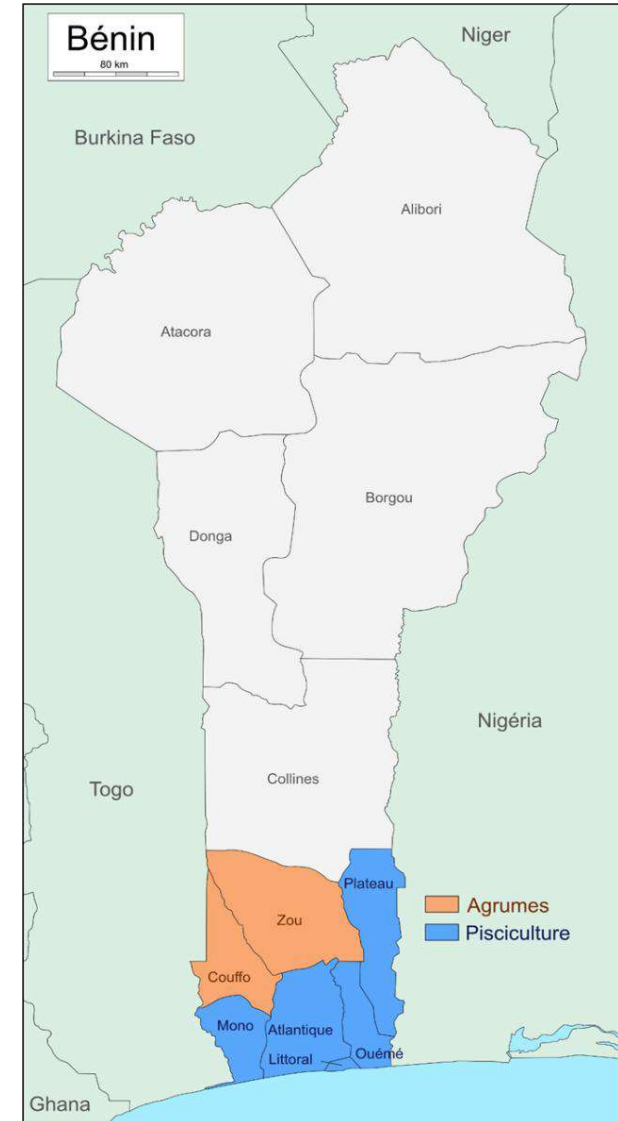
2 phases de mise en œuvre : 2021-2024 & 2025-2028

Projet pilote de Swisscontact

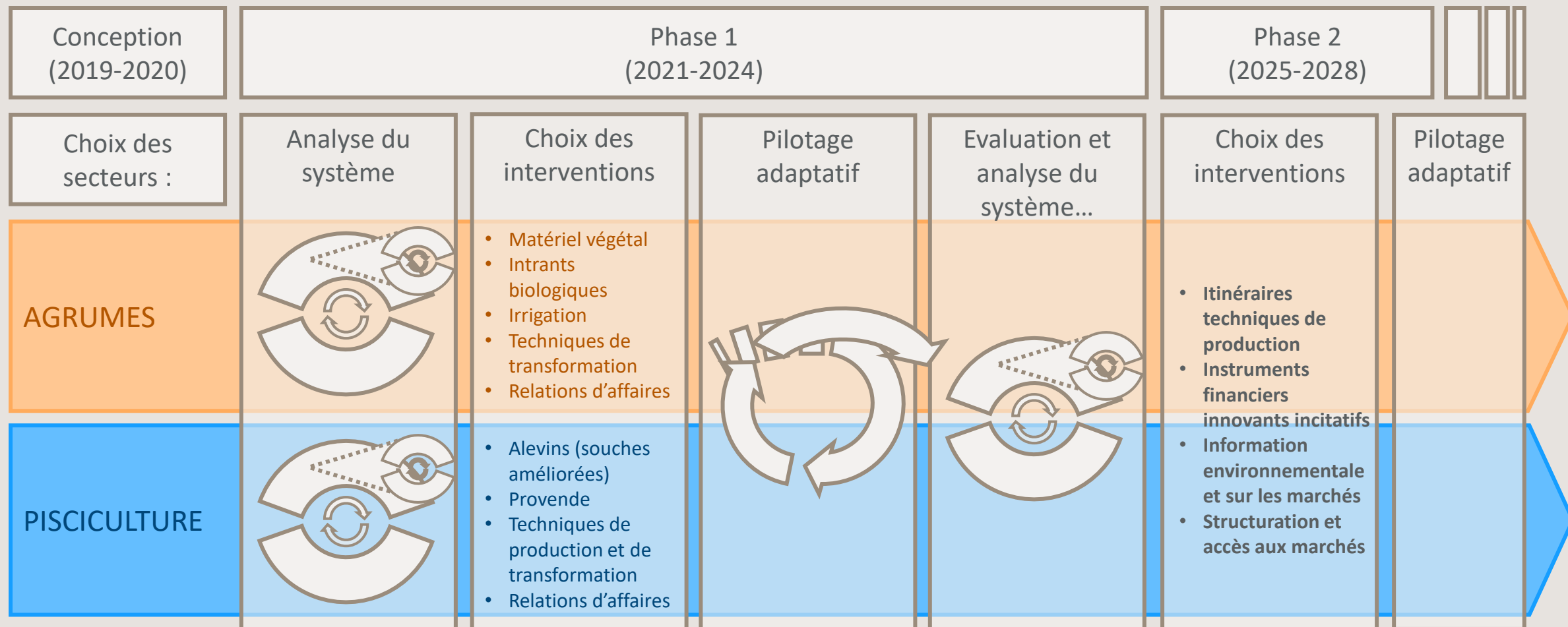
Objectif global :

Phase 1 : Comprendre à quelles conditions les approches de développement de systèmes de marchés sont possibles au Bénin et, par extension, dans les pays ouest-africains.

Phase 2 : Comprendre comment les approches systémiques permettent de soutenir l'adaptation des exploitations aux changements climatiques



LES ÉTAPES-CLÉS



CE QUI A MARCHÉ

- Choix des secteurs pertinent
- Approche par le marché
- Développement des relations d'affaires
- Déblocage de certaines procédures administratives
- Renforcement des liens entre les acteurs



CE QUI AURAIT PU MIEUX FONCTIONNER

- Conflits entre projets « systémiques » et approches classiques dans les mêmes zones
- Habitudes de l'ensemble des acteurs avec les approches directes (plus rapide, plus « facile »)
- Pilotage du projet pas assez adaptatif
- Renforcement insuffisant des équipes dans les approches systémiques



ETUDE DE CAS
CRÉDITS D'INVESTISSEMENT
POUR FINANCER DES
SYSTÈMES D'IRRIGATION



ETUDE DE CAS – FINANCER L'IRRIGATION (1)

Le problème

- Manque d'accès à l'eau qui pénalise la productivité des exploitations
- Ces contraintes sont accentuées du fait du changement climatique

La solution

- Aide à l'élaboration des plans d'affaires
- Mise en relation avec les IMF

Objectif

- 500 producteurs accompagnés



ETUDE DE CAS – FINANCER L'IRRIGATION (1)

Les résultats :

451 producteurs ont eu accès à
des crédits (90%)

MAIS...

54 crédits d'investissement

397 crédits de roulement



- **Pourquoi ???** ①

- Explication 1 :

- Les IMF ont préféré octroyer des crédits de roulement.

- Pourquoi ? ②

- Les IMF ne connaissent pas toujours les producteurs.
- Les IMF ne connaissent pas le secteur des agrumes.

- Pourquoi ? ③

- Les IMF ont peu d'appétence au risque.

- Pourquoi ? ④

...

ETUDE DE CAS – FINANCER L'IRRIGATION (4)

- Explication 2 :

- Les producteurs ont préféré demander des crédits de roulement.

Pourquoi ? ②

- Ce type de crédit est moins ciblé et donc plus souple.

Pourquoi ? ③



- Les producteurs pratiquent la polyculture vivrière.

Pourquoi ? ④

- Les filières de rente sont fortement soutenues par l'Etat.

Pourquoi ? ⑤

- Structures économiques profondes

ETUDE DE CAS – FINANCER L'IRRIGATION (5)

Réorientations (2025-2028) :

- Faut-il continuer à soutenir le secteur des agrumes ? => **Oui**
- Comprendre
=> **Cartographie des services financiers**
- Pratiques agricoles durables
=> **Répertoire des pratiques durables**
- Accès aux marchés
=> **Appui à la structuration (clusters) et aux relations entre acteurs**
- Services financiers adaptés
=> **Ingénierie financière et renforcement des acteurs**



LEÇONS APPRISSES

- 1) écouter et 2) observer
- Les innovations ne sont pas la solution
- Comprendre le comportement des acteurs dans le système
- Toujours associer les acteurs
- Rôles et responsabilités de nos équipes
- Le contexte est essentiel
- « Conviction » vs résultats



CONCLUSION : PEUT-ON « FAIRE DU MSD » AU BÉNIN ?

- **Oui !** Au Bénin, les projets comme Béninclusif donnent des résultats durables, généralisables, ancrés dans des dynamiques de marchés et dans les contextes.

Mais :

- Besoin de **compétences** locales
- **Dépendance** des filières à l'égard des financements publics et des bailleurs
- La **durabilité** prend du temps
- Le **comportement** des acteurs est influencé par les projets et programmes
- Le marché est un **résultat**
- Les approches systémiques ont besoin d'être **valorisées**

MERCI POUR VOTRE ATTENTION !

www.swisscontact.org

